



LM VERITAS

organizira seminar

## KALKULACIJE CEN V PROIZVODNIH PODJETJIH

**Seminar bo 23. aprila 2015 v Ljubljani, GZS, Dimičeva 13, dvorana C (brezplačno parkiranje v garažni hiši GZS). Začetek seminarja ob 9. uri.**

**SEMINAR JE NAMENJEN** vsem, ki se v proizvodnih podjetjih ukvarjajo:

- s planiranjem in spremljanjem stroškov ter sestavljanjem kalkulacij lastnih in prodajnih cen (kalkulanti, planerji in analitiki, kontrolerji, računovodje, informatiki in revizorji),
- z odločanjem na podlagi kalkulacij (komercialisti, člani uprav),
- z določanjem normativov porabe materiala in dela (tehnologi in planerji, vodje proizvodnje).

### NAMEN IN CILJI SEMINARJA

Prepričani smo, da le malokdo v slovenskih podjetjih zna odgovoriti na zelo preprosto vprašanje: **s katerim vašim proizvodom dosegate največji dobiček?** Ali pa: **kateri proizvod vam prinaša izgubo?** Pa tudi med tistimi, ki bi jasno odgovorili, bi bilo malo takih, ki bi odgovor lahko potrdili z ustrežno kalkulacijo.

**Če ste tudi vi med tistimi, ki bi težko zanesljivo odgovorili na zgornji vprašanji, vam bo naš seminar zagotovo koristil.** Prepričani smo, da boste po seminarju začeli bolj razmišljati o vsebinski ustreznosti vaših kalkulacij oziroma o ustreznosti informacij za poslovno odločanje v vašem podjetju in da boste poskusili izboljšati vaš sistem sestavljanja kalkulacij in odločanja na podlagi kalkulacij.

Dejstvo je, da marsikatero podjetje v Sloveniji ni propadlo le zaradi krize v svetu, temveč zaradi slabega vodenja – zaradi neupoštevanja temeljnega pravila poslovanja, **da je treba poslovne odločitve sprejemati na podlagi predkalkulacij, nadzor poslovanja pa izvajati na podlagi pokalkulacij.**

**SEMINARSKO GRADIVO** – v obliki prosojnic prejme vsak udeleženec ob začetku seminarja.

**Prijave pošljite** na naslov: LM Veritas d.o.o., Dunajska cesta 106, 1000 Ljubljana, po faksu: (01) 568 40 75, ali po E-pošti [prijave@lm-veritas.si](mailto:prijave@lm-veritas.si). Udeležnina znaša 190 EUR (cena brez DDV). Drugi udeleženec seminarja ima 10%, tretji pa 20% popust. Tak 20% popust imajo tudi vsi dosedanja udeleženci naših seminarjev o kalkulacijah cen. Nakazilo je treba izvršiti do dneva seminarja na TRR št.: SI56 0208 5001 3623 918 s sklicem 00 2.

### PRIJAVNICA ZA SEMINAR: KALKULACIJE CEN V PROIZVODNIH PODJETJIH

Podjetje: .....

Naslov: .....

Telefon: ..... E – pošta\*: .....

ID št. za DDV: ..... smo / nismo (ustrezno obkroži) davčni zavezanci po ZDDV

Ime in priimek udeleženca:

Funkcija oziroma delovno mesto:

.....

.....

.....

Datum: ..... Podpis pooblaščenih oseb: .....

\*Elektronski naslov bomo uporabili za potrditev prejema prijave na seminar in za pošiljanje informacij družbe LM Veritas d.o.o. o seminarjih in dejavnostih. Če teh informacij ne želite prejemati, prosimo, da se odjavite na [prijave@lm-veritas.si](mailto:prijave@lm-veritas.si)

## PROGRAM SEMINARJA

mag. Marko Lozej, pooblaščen revizor, LM Veritas d.o.o.

### **Poznavanje kalkulacij kot pogoj za povečanje konkurenčnosti poslovanja (9.00 – 9.15)**

- kalkulacije za proizvodne odločitve, kalkulacije za potrebe prodaje, kalkulacije za potrebe vodenja zalog
- kalkulacije za kratkoročne in dolgoročne odločitve, zanesljivost kalkulacij
- namen predkalkulacij in pokalkulacij

mag. Marko Lozej, pooblaščen revizor, LM Veritas d.o.o.

### **Metode za sestavljanje predkalkulacij in pokalkulacij v proizvodnih podjetjih (9.15 – 10.30)**

- vrste, oblike in metode sestavljanja kalkulacij
- kalkulacija lastne cene na podlagi neposrednih stroškov in pribitka splošnih stroškov s ključni
- kalkulacija lastne cene na podlagi neposrednih stroškov in vrednosti normativne ure dela/stroja
- kalkulacija na podlagi vseh neposredni stroškov in stopenj pokritja splošnih stroškov
- odločanje na podlagi stopenj prispevka za kritje splošnih stroškov
- novi prijemi oziroma poskusi za izboljšanje zanesljivosti kalkulacij (activity based costing)

ODMOR (10.30 – 11.00)

mag. Jadran Gorjan, vodja področja raziskav tehnoloških in logističnih procesov, Letrika d.d.

### **Predstavitve sistema kalkulacij v podjetju Letrika d.d. (11.00 – 11.45)**

- predstavitev dejavnosti podjetja in njegovega informacijskega sistema (SAP)
- opis gradnikov kalkulacije (materiali, kosovnice, tehnološki plani, časovni normativi, delovno mesto)
- formule za izračun razpoložljivosti kapacitet, za terminiranje proizvodnje, za izračun produktivnosti in kalkulacij
- primer izračuna kalkulacije za zaganjalnik (poraba resursov na DN, poraba resursov na stroškovnem mestu, določitev vrednosti urne postavke za resurse TPZ, STROJ in DELO)
- problemi in dileme (določitev urne postavke za STROJ - na ravni stroškovnega mesta ali za vsako napravo, dodajanje novih operacij in spremembe normativov, velikost serije in kalkulacija)

Andrej Tretjak, vodja proizvodnje in informatike, Dorninger d.o.o.

### **Predstavitve sistema kalkulacij v podjetju Dorninger d.o.o. (11.45 – 12.30)**

- organiziranost podjetja in proizvodnje
- predstavitev informacijskega sistema (Perftech. Largo)
- določanje normativov (normativi materiala, normativi operacij, normativi delovnih centrov)
- kosovnica, vnos in ažuriranje matičnih podatkov
- zunanje naročilo, interno naročilo, delovni nalog
- primer izračuna kalkulacije za hidrocilinder (izračun stroškov porabljenega materiala, izračun vrednosti posameznih operacij, prikaz stroškov po posameznih sestavnih delih proizvoda, končna kalkulacija)
- pokalkulacija in analiza obračuna delovnega naloga
- ocena uspešnosti na podlagi analize obračunanih delovnih nalogov

dr. Jure Erjavec, Ekonomska Fakulteta v Ljubljani

### **Podpora poslovnemu odločanju z MS Excel s poudarkom na kalkulacijah (12.30 - 13.15)**

- povezovanje orodja MS Excel z različnimi podatkovnimi viri v podjetju in izven
  - priprava scenarijev
  - reševanje optimizacijskih problemov
  - uporaba vrtilnih tabel pri delu z velikim obsegom podatkov
- Udeleženci imajo možnost, da izvajalcu vsaj en teden pred seminarjem na e-naslov [jure.erjavec@ef.uni-lj.si](mailto:jure.erjavec@ef.uni-lj.si) pošljejo lasten problem. Rešitev bo predstavljena na seminarju: individualno ali pa - v kolikor bo vprašanje sodilo v nabor tem - v sklopu vsebin delavnice.

**Razprava in povzetki ključnih ugotovitev (13.15 – ...)**

***Več informacij o dejavnostih in seminarjih družbe LM Veritas d.o.o. dobite na naši spletni strani: [www.lm-veritas.si](http://www.lm-veritas.si)***