



LM VERITAS

organizira seminar

## KALKULACIJE CEN V KOVINSKO PREDELOVALNI IN STROJNI INDUSTRIJI

**Seminar bo 16. oktobra 2014 v Ljubljani, GZS, Dimičeva 13, dvorana C (brezplačno parkiranje v garažni hiši GZS). Začetek seminarja ob 9. uri.**

**SEMINAR JE NAMENJEN** vsem, ki se v proizvodnih podjetjih ukvarjajo:

- z določanjem normativov materiala in dela (tehnologi in planerji, vodje proizvodnje)
- s sestavljanjem kalkulacij stroškov ter lastnih in prodajnih cen (kalkulanti, planerji in analitiki, računovodje in kontrolerji, revizorji)
- z odločanjem na podlagi kalkulacij (komercialisti, člani uprav)

### NAMEN IN CILJI SEMINARJA

Predkalkulacije in pokalkulacije se sestavljajo z različnimi nameni:

- zaradi izračuna polne lastne cene in določitve prodajne cene (pri novih izdelkih)
- zaradi primerjave vseh stroškov (polne lastne cene) z obstoječo tržno ceno (pri obstoječih izdelkih)
- zaradi kontrole stroškov posameznih delovnih operacij, kontrole stroškov na posameznih delovnih oziroma stroškovnih mestih ter iskanja možnosti za izboljšave oziroma znižanje stroškov proizvodnje
- zaradi ugotavljanja smiselnosti oddaje proizvodnje posameznih delov oziroma polizdelkov ali izvajanja posameznih operacij pri zunanjih izvajalcih (outsourcing)

Čeprav so kalkulacije stroškov in cen ključnega pomena za poslovno odločanje se jim pri nas posveča premalo pozornosti. V večini podjetij ne poznajo dovolj dobro njihovih stroškov po posameznih proizvodih, po posameznih proizvodnih programih in po posameznih fazah proizvodnega procesa. Prepričani smo, da bi malo vodilnih delavcev v slovenskih podjetjih znalo odgovoriti na zelo preprosto vprašanje: **s katerim vašim proizvodom dosegate največji dobiček in s katerim dosegate izgubo?** Pa tudi med tistimi, ki bi odgovorili, bi bilo malo takih, ki bi to potrdili z ustrezno kalkulacijo.

**Če ste tudi vi med tistimi, ki bi težko zanesljivo odgovorili na zgornje vprašanje, vam bo naš seminar zagotovo koristil.** Prepričani smo, da boste po seminarju razmislili o stanju v vašem podjetju in preveri ter izboljšali vaš sistem sestavljanja kalkulacij.

Dejstvo je, da marsikatero podjetje v Sloveniji ni propadlo le zaradi krize v svetu, temveč zaradi slabega vodenja – zaradi neupoštevanja temeljnega pravila poslovanja, **da je treba poslovne odločitve sprejemati na podlagi predkalkulacij, nadzor poslovanja pa izvajati na podlagi pokalkulacij.**

**SEMINARSKO GRADIVO** – v obliki prosojnic prejme vsak udeleženec ob začetku seminarja.

**Prijave pošljite** na naslov: LM Veritas d.o.o., Dunajska cesta 106, 1000 Ljubljana, po faksu: (01) 568 40 75, ali po E-pošti [prijave@lm-veritas.si](mailto:prijave@lm-veritas.si). Udeležnina znaša 190 EUR (cena brez DDV). Drugi udeleženec seminarja ima 20%, tretji pa 30% popust. Nakazilo je treba izvršiti do dneva seminarja na TRR št.: SI56 0208 5001 3623 918 s sklicem 00 4.

***Več informacij o dejavnostih in seminarjih družbe LM Veritas d.o.o. dobite na naši spletni strani: [www.lm-veritas.si](http://www.lm-veritas.si)***

## PROGRAM SEMINARJA

**Poznavanje kalkulacij je pogoj za povečanje konkurenčnosti poslovanja (9.00 – 9.15)**

mag. Marko Lozej, pooblaščen revizor, LM Veritas d.o.o.

**Prijemi in metode za sestavljanje predkalkulacij in pokalkulacij v proizvodnih podjetjih z individualno in maloserijsko proizvodnjo (9.15 – 9.45)**

mag. Marko Lozej, pooblaščen revizor, LM Veritas d.o.o.

**Študij dela in določanje časovnih normativov v kovinsko predelovalni industriji – serijska proizvodnja (9.45– 10.30)**

mag. Jadran Gorjan, vodja področja raziskav tehnoloških in logističnih procesov, Letrika d.d.

ODMOR (10.30 – 11.00)

**Sestavljanje kalkulacij cen za individualno proizvodnjo v podjetju Niro Steel d.o.o. (11.00 – 11.30)**

Ksenja Brelih Klincov, mag. posl. ved, direktorica podjetja Niro Steel d.o.o.

**Sestavljanja kalkulacij s programsko opremo Pantheon (11.30 - 12.15)**

Andrej Črne, poslovni analitik, Stroka Produkt d.o.o.

**Predkalkulacije in pokalkulacije s programsko opremo Perftech.Largo (12.15 – 12.40)**

Boštjan Pristov, vodja storitev uvajanja in podpore, Perftech d.o.o.

**Uporabniška izkušnja s Perftech.Largo v podjetju Hypos Muta d.o.o. (12.40 – 13.00)**

Andrej Tretjak, Hypos Muta d.o.o.

**Povečanje učinkovitosti poslovanja z uporabo spletnega orodja Bendex<sub>3D</sub>, ki naročila kupcev avtomatsko razporeja na posamezne delovne naloge in stroje ter zagotovi optimalen razrez pločevine (13.00 - 13.30)**

Primož Bučar, direktor, Kovinarstvo BUČAR, Drago Bučar s.p.

**Razprava in povzetki ključnih ugotovitev (13.30 – ...)**

-----><-----  
**PRIJAVNICA ZA SEMINAR: KALKULACIJE CEN V PROIZVODNIH PODJETJIH**

Podjetje: .....

Naslov: .....

Telefon: ..... E – pošta\*: .....

ID št. za DDV:..... smo / nismo (ustrezno obkroži) davčni zavezanci po ZDDV

Ime in priimek udeleženca:

Funkcija oziroma delovno mesto:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Datum: .....

Podpis pooblaščen osebe: .....

\*Elektronski naslov bomo uporabili za potrditev prejema prijave na seminar in za pošiljanje informacij družbe LM Veritas d.o.o. o seminarjih in dejavnostih. Če teh informacij ne želite prejemati, prosimo, da se odjavite na [prijave@lm-veritas.si](mailto:prijave@lm-veritas.si)