



prireja  
enodnevni seminar

## KALKULACIJE CEN V PROIZVODNIH PODJETJIH

**Seminar bo 27. septembra 2012 v Ljubljani, GZS, Dimičeva 13, prvo nadstropje, dvorana C (brezplačno parkiranje v garažni hiši GZS). Začetek seminarja ob 9. uri.**

**SEMINAR JE NAMENJEN** vsem, ki se v proizvodnih podjetjih ukvarjajo:

- z določanjem normativov materiala in dela:
  - tehnologi in planerji
  - vodje proizvodnje
- s sestavljanjem kalkulacij lastnih in prodajnih cen:
  - kalkulanti
  - planerji in analitiki
  - računovodje in kontrolerji
  - revizorji
- z odločanjem o politiki cen in poslovni politiki:
  - komercialisti
  - člani uprav

### NAMEN IN CILJI SEMINARJA

Po našem mnenju **globoka gospodarska kriza v Sloveniji** ni le posledica krize v svetu, ki so jo v prvi vrsti povzročile finančne institucije s svojimi izvedenimi finančnimi instrumenti, temveč **je tudi posledica neupoštevanja nekaterih temeljnih pravil ekonomike podjetja oziroma neprevidnosti in slabe ocene prihodnjih gospodarskih dogajanj**. Do velikih izgub in propadov podjetij je marsikje prišlo tudi zaradi sprejemanja poslovnih odločitev, ki predhodno **niso bile preverjene z ustreznimi predkalkulacijami** cen proizvodov in storitev oziroma projektov ter slabih ocen možnosti prodaje. **Odločitve so se velikokrat sprejemale brez ali pa na podlagi pomanjkljivih predkalkulacij**. Veliko se je gradilo na zalogo, za vnaprej. Odločalo se je po principu; saj bo, saj ne more biti drugače.

Seveda tudi vnaprej izračunane lastne cene proizvodov in storitev niso povsem zanesljive in tudi ocene možnosti prodaje so vedno malce tvegane, **zato je treba predkalkulacije sestavljati na več načinov in jih tudi simulirati za različne obsege in pogoje proizvodnje**. Zdi se, da kljub sodobni računalniški podpori, ki je danes na voljo vsem, nekateri takih kalkulacij niso sestavljali, so jih slabo sestavljali, ali pa se na njihovi podlagi niso znali pravilno odločiti.

**Na seminarju želimo ponovno opozoriti na pomembnost kalkulacij, prikazati nekatere možne načine oziroma prijeme pri sestavljanju kalkulacij in predstaviti nekaj izkušenj v zvezi s kalkulacijami, ki jih ob podpori izbranih računalniških rešitev uporabljajo nekatera proizvodna podjetja v Sloveniji.**

**SEMINARSKO GRADIVO** – prejme vsak udeleženec ob začetku seminarja.

**Prijave pošljite** na naslov: LM Veritas d.o.o., Dunajska cesta 106, 1000 Ljubljana, po faksu: (01) 568 40 75, ali po E-pošti [prijave@lm-veritas.si](mailto:prijave@lm-veritas.si). Udeležnina znaša 190 EUR (cena brez 20% DDV). Drugi udeleženec seminarja ima 20% popust. Nakazilo je treba izvršiti do dneva seminarja na TRR št.: SI56 0208 5001 3623 918 s sklicem 00 9.

***Več informacij o dejavnostih in seminarjih družbe LM Veritas d.o.o. dobite na naši spletni strani: [www.lm-veritas.si](http://www.lm-veritas.si)***

## PROGRAM SEMINARJA

### **Možni pristopi in metode sestavljanja kalkulacij v proizvodnih podjetjih**

mag. Marko Lozej, pooblaščen revizor, LM Veritas d.o.o. (9.00 – 10.00)

**Praktični primeri podpore kalkulacij v naročniški proizvodnji** (uporaba računalniške rešitve GoSoft v različnih industrijah: kovinsko predelovalna, lesna, strojna, gumarstvo, plastika)

Vido Trebše, vodja razvojnih projektov, GOinfo d.o.o. (10.00 – 10.45)

ODMOR (10.45 – 11.15)

**Določanje časovnih normativov in njihova uporaba v serijski proizvodnji** (metodologija v podjetju Letrika – do julija 2012 Iskra Avtoelektrika)

mag. Jadran Gorjan, vodja področja raziskav tehnoloških in logističnih procesov, Letrika d.d. (11.15 – 12.30)

### **Predstavitev sistema kalkulacij v podjetju Letrika**

mag. Jadran Gorjan, vodja področja raziskav tehnoloških in logističnih procesov, Letrika d.d. (12.30 – 13.00)

### **Obračun proizvodnje za potrebe računovodskega izkazovanja zalog v proizvodnji**

mag. Marko Lozej, pooblaščen revizor, LM Veritas d.o.o. (13.00 – 13.30)

**Razprava in zaključki** (13.30 – ...)

---

### PRIJAVNICA ZA SEMINAR: **KALKULACIJE CEN V PROIZVODNIH PODJETJIH**

Podjetje: .....

Naslov: .....

Telefon: ..... E – pošta\*: .....

ID št. za DDV: ..... smo / nismo (ustrezno obkroži) davčni zavezanci po ZDDV

Ime in priimek udeleženca:

Funkcija oziroma delovno mesto:

.....

.....

.....

Datum: ..... Podpis pooblaščenice osebe: .....

\*Elektronski naslov bomo uporabili za potrditev prejema prijave na seminar in za pošiljanje informacij družbe LM Veritas d.o.o. o seminarjih in dejavnostih. Če teh informacij ne želite prejemati, prosimo, da se odjavite na [prijave@lm-veritas.si](mailto:prijave@lm-veritas.si)